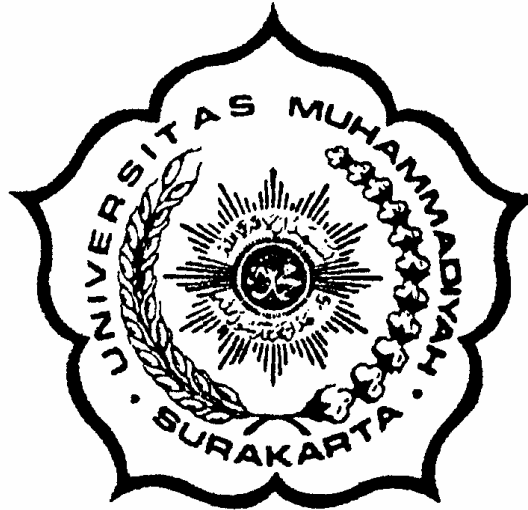


***JOB RELEVANT INFORMATION* DAN KEPUASAN KERJA DALAM  
HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA  
MANAJERIAL**



**SKRIPSI**

Disusun dan Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat – syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi  
Pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

**YUNITA MARDININGTIYAS PUTRI**

**B 200 080 101**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2012**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

***JOB RELEVANT INFORMATION* DAN KEPUASAN KERJA DALAM  
HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA  
MANAJERIAL**

Yang ditulis oleh:

**YUNITA MARDININGTIYAS PUTRI**

**B 200 080 101**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 28 Maret 2012

Pembimbing

**(Drs. Fatchan Achyani, M.Si)**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi UMS

**(Dr. Triyono, M.Si.)**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : YUNITA MARDININGTIYAS PUTRI  
NIRM : 08.6.106.02030.50101  
Jurusan : AKUNTANSI  
Judul Skripsi : *JOB RELEVANT INFORMATION* DAN  
KEPUASAN KERJA DALAM HUBUNGAN  
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
DAN KINERJA MANAJERIAL

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 28 Maret 2012

Yang membuat pernyataan

**YUNITA M. PUTRI**

## **MOTTO**

*Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai ( dari suatu urusan ), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh ( urusan ) yang lain dan hanya pada*

*Tuhan-mulah hendaknya kamu berharap*

*( Q.S. Al-Insyirah : 6-8 )*

*Dan Mintalah pertolongan ( kepada Allah ) dengan sabar dan sholat sebagai penolongmu dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu'.*

*( Q.S. Al-Baqarah : 45 )*

*Hidup adalah misteri Illahi yang mana kita sebagai hamba-NYA harus selalu berusaha, berdoa, dan tidak putus asa. Jika hidup adalah sebuah perjalanan dimana akan indah pada waktunya, seperti roda yang selalu berputar, dan apapun yang terjadi didiri kita apabila itu buruk maka itu suatu tanda cinta Allah SWT ingat kepada kita, apabila itu bahagia maka itu suatu ingatan kepada kita dari Allah untuk tidak lupa dimana ketika kita susah.*

*(Yunita Mardiningtiyas Putri)*

## PERSEMBAHAN

*Karya kecilku ini kupersembahkan untuk :*

*Allah SWT. yang memberikan hidup dan memegang kematian setiap mahluk.*

*Tanpanya tulisan ini tiada bermakna. Semoga dari awal proses sampai karya ini selesai dapat memberikan amalan bagi kita semua.*

*Ir.H. Mardi Siswojo dan Hj. Endang Kismiyati Tersayang*

*Papah, mamah, dan saudaraku tercinta, yang telah memberiku kesempatan untuk jadi seseorang yang lebih berarti. Kasih sayang kalian yang membuatku selalu bersemangat dalam menjalani hidup.*

*Kakak-Kakakku Tersayang*

*Terima Kasih atas kasih sayang dari kakak-kakakku tercinya yang selalu membimbingku, memberiku kasih sayang dan tuntunan yang membuatku menjadi orang yang lebih dewasa dan lebih baik lagi.*

*Teman-Teman Tersayang*

*Teman-temanku tersayang yang telah memberi semangat, dorongan, dan persahabatan, kebersamaan bersama kalian membuat hidup lebih berwarna.*

*Almamaterku.*

*Adalah jembatan masa depanku*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan mengucapkan rasa puji syukur Alhamdulillah kami panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat, rahmat dan hidayah-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul ***JOB RELEVANT INFORMATION*** **DAN KEPUASAN KERJA DALAM HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL.**

Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan strata 1 pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Ucapan terima kasih dan penghargaan ini penulis haturkan kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, bimbingan, petunjuk, ridho dan kasih sayang-Mu yang tak henti-hentinya Engkau limpahkan kepadaku.
2. Bapak Drs. Fatchan Achyani, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktunya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi dengan penuh kesabaran dan keikhlasan telah meluangkan waktum, tenaga, dan pikiran yang berharga untuk penulis dalam menyusun skripsi ini.
3. Bapak Dr. Triyono, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

4. Bapak Drs. Mochammad Abdul Aris, M.Si selaku Pembimbing Akademik yang selama ini selalu memberika arahan pada penulis dalam menempuh mata perkuliahan.
5. Semua Dosen dan Staff Pengajar serta seluruh staff dan karyawan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta khususnya Miss Tuning dan Miss Nety.
6. Papah dan mamah tercinta yang telah banyak memberikan dukungan serta kasih sayang yang tulus serta do'a yang senantiasa mengiringi langkahku. Terima kasih mama telah memberiku segalanya, kelembutanmu, belaian kasih sayang dan doamu menyertai anakmu ini, engkaulah ibu terhebat didunia ini.
7. Mas Wiwid dan mbak Evy tercinta yang memberiku semangat yang selalu membimbingku dengan ajaranmu, dengan kasih sayangmu, dengan momonganmu dan kesabaranmu, makasih banyak.
8. Mas Fajar dan mbak Enno tersayang yang selalu memberiku kasih sayang dan suportnya lewat materi juga, makasih banyak.
9. Mas Novi dan mbak Alit, makasih.
10. Buat sahabat-sahabatku Anita Astri Aprilia, Tania Sekar Gumilar, Astrad Yudha Tama dan Dea Dicarara yang telah mendengarkan dan mengerti aku selama ini, segala tawa,canda dan keceriaan yang kalian berikan dari susah maupun senang trima kasih atas segalanya, dan suportnya.
11. Buat Mr. T, terima kasih pula terkadang hadir dalam mimpiku.
12. Buat mbak Tutik dan mbak Ida yang temenin aku saat-saat di rumah, terima kasih atas semangatnya.

13. Semua sanak saudara yang telah memberikan doa dan semangat.
14. Terima kasih buat mami papi Anita dan ibu bapak Tania, yang selalu menerimaku dirumah mereka dengan hangat, kasih sayang dan candaan.
15. Buat mbak Rumbey, mas Didit, Denny, Ellan, surip, ibunya mas didit, mas Budi, dll yang ikut serta dalam kebersamaanku di Solo.
16. Semua teman-teman akuntansi angkatan 2007 dan angkatan 2008 serta teman-teman akuntansi lainnya terima kasih kebersamaannya dan bantuannya.
17. Terima kasih kepada manager, assistant manager dan junior manager PT. KAI DAOP 4 Semarang, DAOP 6 Yogyakarta, dan DAOP 7 Madiun, yang telah membantu saya dalam mengisi kuesioner dalam skripsi ini.
18. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan moril maupun materiil dalam proses pemikiran dan penyusunan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulisan selanjutnya. Masukan baik kritik maupun saran yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini sangat penulis harapkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Surakarta, 28 Maret 2012

Penulis

**YUNITA**

**MARDININGTIYAS PUTRI**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAKSI .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Anggaran.....	9
1. Pengertian Anggaran .....	9
2. Tujuan dan Manfaat Anggaran .....	10

3. Proses Anggaran .....	12
3. Pendekatan Kontinjensi.....	13
B. Kepuasan Kerja .....	14
C. Job Relevant Information.....	16
D. Kinerja Manajerial .....	16
E. Penelitian Terdahulu.....	17
F. Penelitian Terdahulu dan Formulasi Hipotesis.....	19
1. Hubungan PPA dan KM.....	19
2. Hubungan PPA*KK dan KM.....	22
3. Hubungan PPA*JRI dan KM.....	25
F. Kerangka Pemikiran .....	27

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Sumber Data.....	28
B. Metode Pengumpulan Data .....	28
C. Populasi, Sampel dan Teknik Pengumpulan Sampel .....	32
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	33
E. Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	35

### **BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	43
B. Analisis Statistik Deskriptif .....	55
1. Deskriptif Data .....	57
2. Deskriptif Variabel .....	60

C. Uji Kualitas Data .....	61
1. Uji Validitas .....	61
2. Uji Reliabilitas .....	65
D. Pengujian Asumsi Klasik .....	66
1. Uji Normalitas.....	66
2. Uji Heterokedastisitas .....	67
E. Pengujian Hipotesis .....	69
1. Analisis Regresi Berganda.....	69
2. Uji F .....	72
3. Uji $R^2$ .....	73
4. Uji t .....	73
F. Pembahasan .....	76

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	80
B. Keterbatasan Penelitian .....	81
C. Saran .....	82

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4.1 Scatter Plot .....	68

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Prosedur Pengambilan Sampel .....	30
Tabel 4.1	Proses Pengambilan Sampel .....	56
Tabel 4.2	Latar Belakang Responden .....	57
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Jenis Kelamin .....	57
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Pendidikan .....	58
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Jabatan .....	59
Tabel 4.6	Karakteristik Responden Lama Mendududki Jabatan .....	60
Tabel 4.7	Statistik Deskriptif Variabel .....	61
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	62
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja.....	63
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas <i>Job Relevant Information</i> .....	64
Tabel 4.11	Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial .....	65
Tabel 4.12	Hasil Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 4.13	Hasil Uji Normalitas .....	67
Tabel 4.14	Hasil Uji Heterokedastisitas.....	68
Tabel 4.15	Hasil Uji Analisis Regresi Berganda .....	70
Tabel 4.15	Hasil Uji t.....	74

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner
- Lampiran 2 : Tabulasi Data
- Lampiran 3 : Tabulasi Data Penelitian Menurut Rata-Rata
- Lampiran 4 : Hasil Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran
- Lampiran 5 : Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja
- Lampiran 6 : Hasil Uji Validitas *Job Relevant Information*
- Lampiran 7 : Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial
- Lampiran 8 : Hasil Uji Reliabilitas Partisipasi Penyusunan Anggaran
- Lampiran 9 : Hasil Uji Reliabilitas Kepuasan Kerja
- Lampiran 10 : Hasil Uji Reliabilitas *Job Relevant Information*
- Lampiran 11 : Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Manajerial
- Lampiran 12 : Hasil Uji Statistik Deskriptif
- Lampiran 13 : Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 14 : Hasil Uji Heterokedastisitas
- Lampiran 15 : Hasil Uji Regresi Linear Berganda
- Lampiran 16 : Tabel Nilai r
- Lampiran 17 : Tabel Nilai t

## ABSTRAKSI

Di era globalisasi, persaingan usaha semakin ketat. Hal ini menuntut perusahaan untuk dapat beroperasi seefektif dan seefisien mungkin. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis apakah terdapat pengaruh antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dengan kepuasan kerja dan *job relevant information* sebagai variabel *moderating*.

Penelitian ini menggunakan metode *survey*. Dengan menggunakan kuesioner sebagai alat pengumpulan data primer. Populasi dari penelitian ini adalah *manager*, *assistant manager* dan *junior manager* PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Daop 4 Semarang, Daop 6 Yogyakarta dan Daop 7 Madiun. Metode yang digunakan dalam pengambilan sampelnya menggunakan *convenience sampling* dan *purposive sampling*. Alat analisis yang digunakan adalah uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik dan uji regresi linier berganda.

Dengan menggunakan analisis statistik dengan bantuan SPSS versi 16.0 hasil penelitian ini menunjukkan bahwa nilai *Adjusted R<sup>2</sup>* sebesar 97,7%. Hal ini berarti 97,7% dapat diinterpretasikan bahwa partisipasi penyusunan anggaran, kepuasan kerja, *job relevant information*, interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kepuasan kerja dan interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan *job relevant information* berpengaruh terhadap kinerja manajerial 97,7%, sedangkan sisanya sebesar 2,3% dijelaskan oleh faktor lain diluar model regresi. Hasil uji hipotesis (uji t) menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran, kepuasan kerja, *job relevant information*, interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kepuasan kerja dan interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan *job relevant information* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada taraf signifikansi 5%. Oleh karena itu hipotesis satu, hipotesis dua, dan hipotesis tiga terdukung secara statistik ditunjukkan oleh  $p\text{-value} > 0,05$ .

**Kata kunci :** Partisipasi Penyusunan anggaran, kinerja manajerial, kepuasan kerja dan *job relevant information*.